

# Celostna informacijska podpora za konkurenčnost v živilski industriji

**V Celjskih mesninah so z implementacijo sistema KOPA ERP vzpostavili pomemben vzvod za nadaljevanje zgodbe o uspehu.**

Učinkovito spremljanje proizvodnje je za proizvodna podjetja vitalnega pomena, kar kaže primer Celjskih mesnin. V podjetju, kjer so lani kljub splošni recesiji v panogi ustvarili 15-odstotno rast prihodkov, so izvedli celostno prenovo informacijske podpore proizvodnega procesa. S tem so si zagotovili vzvode za izboljšanje poslovne uspešnosti in ohranjanje konkurenčnosti.

## Lani postavili osrednji informacijski sistem

V Celjskih mesninah so leta 2002 tehnološko popolnoma prenovili klavno linijo in leta 2003 zgradili novo tovarno izdelkov. »Poslovna programska oprema je bila zrela za menjava že pred več kot desetimi leti. Vendar smo šele s tehnološko dovršitvijo proizvodnega procesa dosegli zrelostno raven, ki nam je omogočila implementacijo takšnega proizvodnega informacijskega sistema, s katerim smo pridobili podrobno spremljanje proizvodnega toka,« je povedal Marko Založnik,



► »V vsakem trenutku lahko ugotovimo, katere izdelke smo izdelali, iz katerega materiala in lahko pri morebitnih napakah ustrezno ukrepamo,« pravi **Marko Založnik**, direktor komercialne in proizvodnje v Celjskih mesninah.

direktor komercialne in proizvodnje v Celjskih mesninah.

Največji pritiski za uvedbo sledljivosti mesa v proizvodnji so prihajali s strani veterinarske zakonodaje in evropskih direktiv, poleg tega pa so potrebovali tudi finančno spremljanje proizvodnje. Na podlagi referenc in dobrih izkušenj so se odločili za vpeljavo poslovnega informacijskega sistema KOPA ERP s podsistemom MES podjetja Metronik.

S Kopo so v podjetju imeli dobre izkušnje, saj že dolga leta uporabljajo programsko rešitev za spremljanje izvora goveje živine, ki jo v skladu z zahtevami ministrstva za kmetijstvo uporabljajo v večini slovenskih mesnih industrij. Lani pa so z uvedbo rešitve KOPA ERP postavili osrednji informacijski sistem, ki podpira oba temeljna procesa – proizvodnjo svežega mesa in proizvodnjo mesnih izdelkov.

## Obvladovanje proizvodnje

Pri proizvodnji svežega mesa s KOPA ERP spremljajo različne postopke, od dopiranja živali pri kooperantih, logistike do klavnice in razreza polovic ter odpreme kupcem. Pri tem je podprto poslovanje z različnimi segmenti kupcev, od mesnic do trgovskih verig in gostinskih obratov. Podprto je tudi skladiščenje svežega mesa v eni največjih hladilnic v državi, od koder oskrbujejo svojo tovarno mesnih izdelkov.

Vsi podatki iz Metronikovega sistema Mepis se stekajo v KOPA ERP, ki tako zagotavlja materialno in finančno spremljanje proizvodnje vzdolž celotnega procesa, od naročanja kupcev in dobaviteljem do odpreme. Poskrbljeno je za natančno spremljanje uporabe mesa in



► **Izidor Krivec**, direktor Celjskih mesnin: »Prenova informacijskega sistema je v zaključni fazi. Pripravljajo se zbirati podatki, ki nam bodo omogočili, da bomo dnevno na tekočem z obsegom prodaje in uspešnostjo proizvodnje. To pomeni, da bomo pravočasno seznanjeni z dobrimi in slabimi stvarmi v proizvodnji, pri čemer pričakujem, da nam bodo hitri in podrobni dnevni podatki omogočili hitrejšo in boljše ukrepanje.«

vseh drugih surovin v gotovih izdelkih, kot jim narekuje International Food Standard. To je nadgradnja standardov ISO in HACCP, ki jo zahtevajo nemške in francoske trgovske verige. »Brez takšnega proizvodnega

in poslovnega informacijskega sistema ostrim zahtevam tega standarda ne bi mogli zadostiti. Zdaj lahko v vsakem trenutku ugotovimo, katere izdelke smo izdelali, iz katerega materiala in lahko pri morebitnih napakah ustrezno ukrepamo,« je poudaril Založnik.

## Podlaga za optimiziranje procesov in izboljšanje kakovosti dela

Novi informacijski sistem je hkrati tudi podlaga za optimiziranje procesov in izboljšanje kakovosti dela. »Izvajamo mesečne inventure, pri čemer spremljamo porabo in kallo. Zaradi preglednosti enostavno odkrivamo in odpravljamo anomalije, kar izboljšuje urejenost in nadzor v proizvodnji,« je še povedal Založnik. Prek standardnih poročil v KOPA ERP tudi redno spremljajo prodajo in izvajajo vodstvene preglede, ki jih zahtevajo poslovni standardi. Standardne menedžerske izpise bodo v prihodnje nadgradili s sistemom poslovnega poročanja KOPA BI.

Z informacijskim sistemom KOPA ERP izvajajo vse predkalkulacije, na podlagi katerih načrtujejo proizvodnjo in izvajajo naročanje pri dobaviteljih in kooperantih. Po končani in-

**KOPA ERP**

## Podpora celotnemu poslovanju

► V Celjskih mesninah s KOPA ERP upravljajo celotno poslovanje. Sistem jim služi tudi za finančno in materialno spremljanje prodaje v lastnih mesnicah in trgovinah, prek katerih prodajo sedem odstotkov mesnih izdelkov in 20 odstotkov svežega mesa. S Kopinimi rešitvami obvladujejo tudi računovodstvo, finančno operativno, kadrovskega menedžment ter poročanje za SURS, CURS in Banko Slovenije.

tegraciji s sistemom MES bodo za najvišje vodstvo zagotavljali tudi pokalkulacije. V ta namen že končujejo prenašanje podatkov o odpremi iz proizvodnega modula, kar jim bo omogočilo podroben nadzor nad dnevno realizacijo. ●

