

[PRIMER IZ PRAKSE] Poenotenje in avtomatizacija poslovnih procesov

Alpos pričel s celovito prenovno informacijskega sistema

Skupen projekt uvedbe in prenove informacijskega sistema bo v Kopa ERP-oku celovito podprl in konsolidiral poslovanje Skupine Alpos ter tako omogočil sledenje viziji in stratežskim usmeritvam. Cilja projekta sta poenotenje in avtomatizacija poslovnih procesov vseh povezanih podjetij na podlagi standardiziranih procesov Kopa ERP.

Skupina Alpos je danes sestavljena iz osemnajstih podjetij, od tega jih je deset v Sloveniji, tri v Srbiji, dve na Poljskem, po eno pa v Bosni, Avstriji in na Hrvaškem. Za izvajalca projekta prenove obstoječega informacijskega sistema v matičnem podjetju in uvedbo oziroma informacijsko podporov ostala povezana podjetja paje bilo izbrano podjetje Kopa. Namen skupnega projekta je vpeljati v vsa povezana podjetja sodoben, enoten in odprt informacijski sistem, ki bo celovito podprl poslovne procese in poslovne strategije posameznih podjetij ter s tem še okrepil konkurenčno prednost Skupine.

Medsebojno poznavanje pomaga

Odločitev Skupine Alpos,



»Tako Kopa kot programska oprema sta se pokazala kot zelo stabilna in zadovoljiva pri uresničevanju potreb Alposa,« je dejal sponsor projekta Jože Artnak.



»Gre za zelo obsežen projekt, katerega posledice bodo vidne na domala vseh delovnih mestih,« pravi Andrej Zalar, vodja projekta v Skupini Alpos.

da ta zahteven in ambiciozno zastavljen projekt zaupa Kopa, je za Kopa ponovna potrditev, da je zaupanja vreden partner, ne samo za hitro rastoča podjetja, temveč tudi za podjetja, ki svoje poslovanje ciljno in uspešno širijo v mednarodne vode. Kopin pristop pri uvedbi implementacije skupnega projekta izhaja iz medsebojnega, že več kot desetletnega, uspešnega sodelovanja in posledičnega poznavanja poslovnih procesov in posebnosti poslovanja Skupine Alpos. Dodaten argument so tudi bogate izkušnje informatikov, pridobljene pri vpeljavi Kopa ERP v podjetja iste panoge.

Skrbno pretehtana odločitev

Obstoječa programska različica informacijske podpore je postala tehnološko zastarela, organizacijsko nezadostna in tudi uporabnikom neprijazna, kar je postajalovse manj vzdržno. Alpos se je v zadnjih letih razvil v eno od najbolj internacionaliziranih slovenskih multinacionalk. »Takim gibanjem moramo slediti na vseh področjih. Informatika je ena od pomembnih, zato je bila potrebna navedena odločitev. Iz večih vidikov je bila odločitev o posodobitvi in konkurenčnem izboru izvajalca zelo skrbno pretehtana. Vesel sem, da poleg zaposlenih, ki čutimo rast in razvoj podjetja,

tudi kot svoj osebnostni in profesionalni razvoj ter napredovanje, z nami globalizacijsko rastejo tudi poslovni partnerji, kot je Kopa,« je povedal Jože Artnak, sponsor projekta. Tako Kopa kot programska oprema sta se po njegovih besedah pokazala kot zelo stabilna in zadovoljiva pri uresničevanju potreb Alposa. »Kompetentni ekipi lastnih strokovnjakov in sodelavcev izvajalca kaže zaupati in z njimi intenzivno sodelovati na vseh izvajalskih mestih. Morda bo zato potrebno kdaj tudi malo potrpeti, vendar verjamem, da bomo na koncu vsi zadovoljni in da bo to prineslo tudi potrebne ekonomske učinke podjetju,« je povedal Artnak.

Zanesljive in pravočasne informacije

»Širitivijo organizacijske strukture Alposa na tuje trge vse bolj prihaja do izraza potreba po zanesljivih in pravočasnih informacijah o poslovanju posameznih podjetij in poslovne skupine. Zato je v zadnjem času najpomembnejša naloga službe informatike priprava enotnih informacijskih osnov zavsna naša podjetja,« paje povedal Andrej Zalar, vodja projekta v Skupini Alpos. S podpisom pogodbe o posodobitvi informacijskega sistema je bil po njegovih besedah narejen velik korak v zasledovanju strateškega cilja razvoja informatike v skupini podjetij Alpos. »Zavedamo se, da gre

za zelo obsežen projekt, katerega posledice bodo vidne na domala vseh delovnih mestih. Zagotovo se bomo v fazi uvajanja srečevali tudi z dilemami in težavami, ki bodo izhajale iz spremenjenega načina dela. Prepričan pa sem, da bomo s konstruktivnim pristopom in pozitivno naravnanoostjo projekt uspešno zaključili in tako pridobili sodoben sistem, ki nam bo v operativnem smislu omogočal optimalno delo, vodstvu in lastnikom pa dajal kakovostne informacije za sprejemanje poslovnih odločitev,« je povedal Zalar.

Pregledno in zanesljivejšo poslovanje

Ureditev povezave informacijskih tokov celotne Skupine Alpos je nedvomno kompleksen proces, ki bo z druževal različna bolj ali manj zahtevna poslovna področja ter posledično terjal intenzivnejše medsebojno sodelovanje, koordinacijo in podrobnejše spremljanje ter sledljivost. S povezovanjem procesov in z avtomatizacijo poteka dela pa bo poenostavljeno medsebojno sodelovanje v Skupini Alpos, s čemer bo zagotovljena preglednost in omogočeno zanesljivejšo poslovanje, kar bo imelo znaten vpliv na prihranek časa in stroškov. ●