

MAXIMO tudi v mesno predelovalni industriji

Računalniško podprto vzdrževanje omogoča Perutnini Ptuj sodobno zasnovano vzdrževanje in številne poslovne prednosti.

Perutnina Ptuj d.d. je največja slovenska mesno predelovalna delniška družba na področju vzreje ter predelave perutninskega mesa in izdelkov. V letu 2001 so imeli skoraj 16,5 milijarde tolarjev prihodkov od prodaje, skupna vrednost naložb pa je znašala 2,5 milijarde tolarjev. V podjetju je zaposlenih 1.139 ljudi.

V okviru prenove poslovnih procesov je svetovalna hiša za prenovo poslovnih procesov uvedla analitično spremljanje posameznih faz procesov in njihovih aktivnosti. Zaradi ugotavljanja pravih procesnih stroškov je bilo potrebno zelo podrobno spremljati tudi stroške obratovanja strojev. Poleg stroškov, kot so amortizacija, porabljen energija, čas obratovanja in izkoriščenost zmogljivosti, je bil izredno velik in pomemben strošek, ki je bil vezan na vzdrževalne posege. Strošek vzdrževalnega posega je namreč sestavljen iz stroška dela vzdrževalcev in stroškov zamenjanih rezervnih delov, stroški, ki nastanejo posredno zato, ker stroji med vzdrževalnimi posegi ne proizvajajo pričakovanih izdelkov, pa so običajno največji. »Da bi dobili realno sliko o stroških vzdrževanja in stroških zastojev, je bilo potrebno organizacijo vzdrževanja zasnovati tako, da so se vzdrževalni delovni nalogi vodili za vsak stroj posebej. Ker je število strojev zelo veliko, si take spremljave brez računalniške podpore sploh ni bilo mogoče zamisliti,« je dejal Štefan Volovšek, direktor podjetja VMA d.o.o.

Za izvedbo računalniško podprtega vzdrževanja so se v Perutnini Ptuj odločili za sistem MAXIMO ameriškega podjetja MRO Software, ki ga prevedenega v slovenski jezik trži, uvaja in vzdržuje podjetje KOPA, računalniški inženiring d.d. »Program MAXIMO smo izbrali zato, ker nam je nudil vse funkcije, ki jih potrebujemo za učinkovito računalniško podporo vzdrževanju in celo več, kot smo sploh pričakovali. Poleg tega pa nam je KOPA, ki je tudi eden naših strateških partnerjev za informacijsko tehnologijo, znala sistem uspešno predstaviti,« je povedal Branko Holc, direktor proizvodnega centra Vzdrževanje, Perutnina Ptuj d.d.

S projektom uvajanja sistema MAXIMO so pričeli januarja lani, v projekt pa so bili vključeni strokovnjaki iz KOPE ter zaposleni iz službe za vzdrževanje, iz finančno-računovodskega sektorja in službe za informatiko Perutnine Ptuj. Vnašanje podatkov v sistem je vzporedno potekalo praktično celo leto, sistem pa je zaživel že v sredini leta 2001. V sistemu je bilo potrebno modelirati celotno produkcijsko okolje, kot so naprave, stroji, lokacije, ljudje in postopki. Določiti je bilo potrebno sistem šifriranja, zaradi česar so bila potrebna usklajevanja med strokovnimi službami ter prilagoditi in izdelati nove izpise.

Uvedba sistema je zahtevala tudi izdelavo vmesnika za povezavo s poslovno informacijskim sistemom. Ob KOPINI pomoči so jo uspešno izvedli strokovnjaki iz službe za informatiko. V poslovno informacijskem sistemu se vodijo podatki, kot so šifranti materialov in rezervnih delov, njihova poraba, cene in zaloge, delavci, stroškovna mesta, poslovni partnerji in podatki o delovnih nalogih, vmesnik pa skrbi, da se osnovne šifre v obeh sistemih avtomatično usklajujejo in osvežujejo.

Uvedba sistema za podporo vzdrževanju je podprla tudi organizacijske spremembe oziroma centralizacijo vzdrževalne službe, ki je sedaj organizirana v Oddelek za strojno vzdrževanje, Oddelek za elektro vzdrževanje in Oddelek za gradbeno splošna dela. Ti oddelki sedaj s svojimi ljudmi izvajajo vzdrževanja v posameznih enotah v celotni proizvodnji, tovarni krmil, gostinstvu in trgovini.

»MAXIMO je sistem, ki poleg računalniške podpore vzdrževanju in s tem povezanih procesov omogoča tudi celovito obvladovanje in upravljanje strateškega premoženja podjetja,« pravi Vinko Jelenko, vodja programa MAXIMO v podjetju KOPA, računalniški inženiring d.d.

Perutnini Ptuj omogoča računalniška podpora vzdrževanju spremljanje ogromnega števila koristnih podatkov in izdelavo poljubnih analiz o delovanju strojev. »Največja uporabniška prednost je pregled in analiza podatkov o tem,



Poslovna stavba Perutnine Ptuj d.d.

koliko preventivnega in kurativnega vzdrževanja je bilo izvedenega ter stroški po posameznem stroju,« je dejal Holc. Sistem jim med drugim omogoča izdelavo mesečnih nalogov za preventivno vzdrževanje v vsaki enoti, odpiranje investicijskih nalog in nalogov za redne preglede ter vodenje evidence rezervnih delov. Za vodstvo podjetja je zelo pomembna analiza, kdaj dosežejo stroški vzdrževanja tako visoke vrednosti, da postane obratovanje takega stroja ekonomsko neupravičeno, saj procesni stroški v nasprotnem primeru preveč narastejo. Taka analiza je v nadaljevanju tudi dovolj dober argument za nabavo novega stroja. Vodstvu omogoča tudi sledenje stroškov po procesih, tako da lahko hitro ugotovi upravičenost posameznega procesa. S pomočjo računalniško podprtega vzdrževanja želijo v Perutnini Ptuj znižanje vzdrževalnih stroškov ter boljšo razpoložljivost in zanesljivost delovanja strojev, kar pomeni tudi pomembne prihranke zaradi manjšega števila izpadov.

V prihodnosti želijo v sistem vključiti enoto za predelavo živalskih odpadkov in MAXIMO še tesneje povezati s skladiščnim poslovanjem. V letu 2002 bodo v Perutnini Ptuj skupaj s KOPO pričeli s prenovo poslovno informacijskega sistema ter z razvojem procesno orientiranega proizvodnega informacijskega sistema, ki ga bodo prav tako povezali s sistemom MAXIMO.

Uspešna uvedba računalniške podpore vzdrževanju v proizvodnem podjetju, kot je Perutnina Ptuj, je dokazala, da učinkovito vzdrževanje, ki ga takšna podpora omogoča, proizvodnim podjetjem prinaša znatne prihranke in boljše poslovne rezultate. Na drugi strani pa lahko s pomočjo računalniško podprtega vzdrževanja skujejo lastno zgodbo o uspehu tudi v podjetjih iz drugih gospodarskih panog.